

COOPERATIVE

L'analisi

Un settore cardine per il lavoro

Dalle piccole alle grandi coop  
la resilienza è un tratto diffuso

Ricavi e risultati operativi aggregati in crescita, ma servono strategie di crescita e supporti diffusi  
Rappresentano il 6% delle Top500 ma garantiscono occupazione a quasi 12mila persone

di Sara Giovanna Mauro

**Le cooperative** modenesi rappresentano circa il 6% delle aziende classificate tra le top 500 del territorio (29 in totale, di cui 4 tra le Top 100), generando ricavi complessivi nel 2024 per 2.043.198 di euro, con un significativo incremento del 17,8% rispetto al 2023. Un dato positivo, seppur con un andamento eterogeneo tra le cooperative del campione: il 31% di queste ha conosciuto una contrazione del proprio fatturato nel 2024 rispetto al 2023, con nella metà dei casi circa un conseguente peggioramento di risultato operativo ed EBITDA. Rispetto ad un fatturato medio pari a 70.455 euro, il 76% delle coop si pone al di sotto di tale soglia, rendendo il dato medio poco rappresentativo. Il fatturato aggregato è determinato in maniera predominante da un numero ridotto di cooperative. Questo risultato si può spiegare anche alla luce della dimensione aziendale: il 48% delle cooperative tra le Top 500 ha meno di 50 dipendenti. Anche le cooperative di più piccole dimensioni hanno comunque dimostrato la capacità di reagire alle difficoltà,



Il caseificio di Leseignana, sede di 4 Madonne Caseificio dell'Emilia soc. coop.

con un ricavo medio di 30.751 euro nel 2024, in crescita del 14% rispetto al 2023. **Le coop** modenesi hanno inoltre un impatto rilevante a livello sociale, non solo per la loro natura volta a soddisfare i bisogni della collettività in ottica intergenerazionale, ma anche per l'impatto occupazionale che generano, contando 11.652 dipendenti (+4% rispetto al 2023). L'incremento occupazionale si è registrato in molteplici settori, dall'agroalimentare ai servizi. Si contraddistinguono di fatto per la varietà dei settori in cui operano: il 45% delle coop del cam-

pione opera nell'agroalimentare, il 28% nei servizi, il 10% è rappresentato da cooperative edili e dei trasporti, con una minoritaria rappresentazione del settore della meccanica (7%). **Il risultato** operativo medio risulta in crescita del 6,8% rispetto all'anno precedente, e l'EBITDA conosce un incremento ancora superiore rispetto al 2023 (+8,4%). Si confermano, dunque, positivi i trend relativi a questi risultati per la cooperazione. Come però rilevato in precedenza, è opportuno segnalare le marcate differenze esistenti tra le diverse cooperative. Nel

34% dei casi considerati, l'EBITDA ha conosciuto una contrazione nel 2024 rispetto al 2023, prevalentemente a due cifre percentuali, tranne due casi a tre cifre percentuali, con situazioni di tensione finanziaria caratterizzata dalla difficoltà a far fronte agli oneri finanziari. Tra queste cooperative, realtà sia di piccole dimensioni (< 50 dipendenti) che grandi (>250 dipendenti). Questi risultati si riflettono sugli indici di redditività, in media in flessione. **L'incremento** degli investimenti si è accompagnato ad un incremento del patrimonio netto,

66  
Occorrono politiche adeguate a fronteggiare le sfide di AI, transizione energetica, scenario geopolitico e conclusione dei progetti del Pnrr

che testimonia un finanziamento con risorse proprie, e poi dell'indebitamento. Il 59% delle cooperative tra le Top 500 nel 2024 ha ridotto il proprio indebitamento rispetto al 2023, probabilmente per reagire alla flessione della redditività operativa e gestire i tassi di interesse. **Con** uno sguardo d'insieme, si può rilevare come il settore sia caratterizzato da estrema varietà con micro-cooperative con 7 dipendenti fino a realtà con oltre 2.000 dipendenti, seppur principalmente costituito da cooperative di dimensioni ridotte. Al fianco di cooperative con ritmi di crescita significativi operano sia realtà che riescono a dimostrare resilienza, sia realtà che hanno conseguito risultati negativi, effetto della contrazione di ricavi o EBITDA, con peggioramento della posizione finanziaria. Alla luce di questi dati e delle sfide poste da intelligenza artificiale, transizione energetica, scenario geo-politico e conclusione del PNRR, per citare le principali, servono politiche adeguate a garantire innovazione e supporto agli investimenti, per consentire una crescita sostenibile di tutte le cooperative.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

COOPERATIVE

POSIZIONE		IMPRESA/GRUPPO	RICAVI		DIPENDENTI	
2024	2023		2024	2023	2024	2023
		(dati in migliaia di euro)				
9	18	C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA MURATORI E BRACCianti DI CARPI	607.030	424.260	636	598
25	30	CPL CONCORDIA SOCIETA' COOPERATIVA	349.617	317.174	1.747	1.639
95	95	SOCIETA' COOPERATIVA BILANCIAI CAMPOGALLIANO	86.702	89.856	501	484
97	129	4 MADONNE CASEIFICIO DELL'EMILIA SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	85.106	66.327	152	64
110	118	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA	75.885	73.588	1.556	1.554
118	130	GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	71.958	66.109	2.198	2.127
120	139	ALBALAT SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	70.509	63.459	119	115
142	178	CASEIFICIO RAZIONALE NOVESE - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	60.159	51.600	44	42
146	165	DOMUS ASSISTENZA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	59.828	54.407	1.947	1.852
167	188	CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI - SOCIETA' COOPERATIVA	53.008	47.873	12	10
179	225	COOPERATIVA CASEARIA CASTELNOVESE - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	47.668	40.685	49	41
189	198	C.C.M. - COOPERATIVA CARTAI MODENESE - SOCIETA' COOPERATIVA	45.500	46.309	92	89
203	244	COPTIP INDUSTRIE GRAFICHE SOCIETA' COOPERATIVA	42.035	36.733	110	76
218	309	CASEIFICIO SOCIALE LA CAPPELLETTA DI SAN POSSIDONIO - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	38.663	27.248	28	27
219	206	PROGETTO LAVORO SOCIETA' COOPERATIVA IN SIGLA PROGETTO LAVORO SOC. COOP.	38.622	44.123	950	1.097
229	293	POLITECNICA - INGEGNERIA ED ARCHITETTURA - SOCIETA' COOPERATIVA	35.542	28.722	40	40
259	415	CASEIFICIO SOCIALE CASELLO SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA	30.131	19.252	34	31
285	285	SAN GEMINIANO ITALIA SOCIETA' COOPERATIVA A RESPONSABILITA' LIMITATA	27.816	29.317	17	15
321	479	LATTERIA DI CAMPOGALLIANO - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	23.757	16.479	14	14
334	360	CEIS A.R.T.E. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	22.708	23.020	452	427
337	363	CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA SOCIALE	22.490	22.868	14	13
351	300	C.I.L.S.E.A. - COOPERATIVA INTERCOMUNALE LAVORI STRADALI ESCAVAZIONI AUTOTRASPORTI - SOCIETA' COOPERATIVA	21.720	28.055	29	26
367	460	ALIANTE - COOPERATIVA SOCIALE	20.415	17.275	633	586
369	NP	COOPERATIVA CASEARIA POGGIOLI - SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA	20.277	15.076	11	10
388	NP	COMUNITA' TERAPEUTICA L'ANGOLO COOPERATIVA SOCIALE A R.L.	19.037	15.134	146	107
399	452	UNITRANS - SOCIETA' COOPERATIVA	18.511	17.549	19	14
413	462	CANTINA DI CARPI E SORBARA SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA	17.799	17.189	31	33
416	403	ELECO SOCIETA' COOPERATIVA	17.726	19.781	64	69
499	NP	VAL-C.I.M.A. (COLTIVATORI INTERESSATI MECCANIZZAZIONE AGRICOLA) SOCIETA' AGRICOLA COOPERATIVA	12.981	14.989	7	7